

Eier: Adm.dir	<b>Retningslinjer for bærekraftig og ansvarlig virksomhet i Nysnø Klimainvesteringer AS</b>
Godkjent av: Styret	
Vedtatt: 17.12.2025	

# Retningslinjer for bærekraftig og ansvarlig virksomhet

## 1. Formål

Nysnø Klimainvesteringer AS (Nysnø) investerer hovedsakelig i ny teknologi i overgangen fra teknologiutvikling til kommersialisering. Investeringene i selskaper og fond skal bidra til reduserte direkte og/eller indirekte klimagassutslipp. Målet med investeringsvirksomheten er å skape høyest mulig avkastning over tid og innenfor bærekraftige rammer.

Retningslinjene for bærekraft og ansvarlig virksomhet beskriver hvordan Nysnø vurderer selskapets og fondets eksisterende og planlagte arbeid innen bærekraft, ansvarlig næringsliv og risikohåndtering. Retningslinjene beskriver også hvordan Nysnø forvalter likvid kapital og drifter virksomheten med lavest mulig risiko for negativ påvirkning på mennesker, miljø og samfunn.

## 2. Eierskap og ansvar

Retningslinjene for bærekraft og ansvarlig virksomhet er vedtatt av styret, og revideres ved behov. Daglig leder er eier av retningslinjene og øverste ansvarlig for å sikre at retningslinjene etterleves.

Investeringsdirektører er ansvarlig for at retningslinjene følges i alle investeringsanalyser, beslutningsprosesser og eierskapsutøvelsen.

Investeringsansvarlige er ansvarlig for å legge frem analyser om materiell risiko knyttet til miljø, sosiale forhold og selskapsstyring, klimarisiko og klimaeffekt til Investeringskomiteen.

## 3. Sentrale prinsipper for bærekraft og ansvarlighet

Retningslinjene tar utgangspunkt i Eierskapsmeldingen<sup>1</sup>, samt følgende internasjonale anerkjente prinsipper og målsetninger:

- OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper<sup>2</sup>
- FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP)<sup>3</sup>
- Prinsippene i ILOs kjernekonvensjoner<sup>4</sup>
- FNs mål og delmål om bærekraftig utvikling<sup>5</sup>
- FNs Prinsipper for Ansvarlige Investeringer (PRI)

---

<sup>1</sup> Meld. St 6 (2022 - 2023)

<sup>2</sup> OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper (OECD)

<sup>3</sup> UN Guiding Principles on Business and Human Rights (UNGP)

<sup>4</sup> Conventions and Recommendations (ILO)

<sup>5</sup> Sustainable Development Goals (UN)

Nysnø legger til grunn at selskaper og fond overholder OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper, prinsippene i ILOs kjernekonvensjon og FNs ti prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP). Nysnø legger til grunn at selskapene og fond ikke forhindrer oppnåelse av FNs mål for bærekraftig utvikling.

#### **4. Bærekraft og ansvarlighet i investeringsprosesser**

##### **4.1. Investeringer i selskaper**

###### **Investeringsmuligheter**

Nysnø vurderer fortløpende selskaper med teknologi eller tjenester som kan redusere klimagassutslipp. Nysnø tidlig vurderer potensialet for reduserte utslipp dersom selskapet lykkes med forventet skalering. Det førende prinsippet er at selskapet har en tydelig rolle i et fremtidig lav- og nullutslippssamfunn med direkte og/eller indirekte reduserte utslipp av klimagasser.

Nysnø identifiserer relevante tema innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring, som likestilling og mangfold i ledelsen, risiko for miljøskade, aksjonærbase, eierstruktur og styresammensetning.

Nysnø kryssjekker selskapets aktiviteter og leverandører med eksklusjonslisten for fondsinvesteringer for å unngå at direkteporteføljen er eksponert mot uønskede aktiviteter.

###### **Selskapsanalyse**

I henhold til prinsippet om dobbel vesentlighet, vil Nysnø analysere vesentlig risiko for endringer og påvirkning som omverden påfører selskapet, i tillegg til risikoen som selskapet påfører mennesker, samfunn og miljø. For å sikre at Nysnø sine analyser bygger på tilgjengelig informasjon besvarer selskapet spørsmål relatert til:

- Egne retningslinjer for bærekraft og ansvarlighet, inkludert ansvar, rutiner og rapportering
- Viktigste risiko for selskapet innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring, inkludert klimarisiko
- Miljø- og klimapåvirkning, inkludert risiko for vesentlig skade og eget klimagassregnskap (Scope 1 - 3)
- Mangfold, likestilling og inkludering, som kjønnsbalanse i selskapet og styret - og lønnsforskjeller
- Risiko i selskapets verdikjeder og selskapets rutiner for å vurdere leverandører
- Rutiner og prosesser for antikorrupsjon, datasikkerhet og personvern
- Eksponering mot eller involvering i aktiviteter på Nysnø sin eksklusjonsliste for fond
- Etterlevelse av eksisterende og kommende lover og regelverk innen miljø og arbeidsforhold
- Ev. andre relevante forhold

###### **Investeringsbeslutning**

Investeringskomiteen beslutter om investeringsteamet skal arbeide videre med selskapsanalyser og fremforhandle endelig avtaleverk.

Investeringsteamet legger frem analyser av selskapets materielle risikoer knyttet til miljø, sosiale forhold og selskapsstyring til Investeringskomiteen. Analysen er en integrert del av beslutningsgrunnlaget, og tydeliggjør forhold som investeringsteamet vil arbeide videre med. Investeringsteamet legger også frem identifiserte forbedringer som søkes formalisert i endelig avtaleverk.

Investeringsteamet legger frem en analyse av potensialet for reduksjon av klimagassutslipp som følge av at selskapet vokser. Analysen gjøres i tråd med beste praksis og inkluderes i beslutningsgrunnlaget til Investeringskomiteen.

### **Avtaleverk**

Nysnø kan innta bestemmelser i aksjonæravtaler o.l. for å formalisere krav og forventninger til selskapets videre arbeid for å:

- Etablere rutiner for å redusere, håndtere og informere om risiko knyttet til miljø, sosiale forhold og selskapsstyring
- Styrke selskapets arbeid innen mangfold, likestilling og rekruttering
- Beregne utslipp fra egen drift og vurdere tiltak som reduserer utslipp fra drift
- Rapportere på bærekraft og klimaeffekt

Hensikten med rapporteringen er å vurdere hvordan selskapet arbeider med bærekraft og ansvarlighet i praksis, samt muliggjøre videre dialog og verdiutvikling i eierskapsperioden.

### **Eierskapsutøvelse**

Som aktiv og langsiktig eier jobber Nysnø målrettet for verdiskapning i porteføljen innenfor bærekraftige rammer. Nysnø følger den norske anbefalingen om eierstyring og selskapsledelse (NUES<sup>6</sup>) så langt den passer for unoterte selskaper.

Nysnø skal i dialog med selskapene vektlegge håndtering av vesentlige risikoer og muligheter knyttet til miljø, sosiale forhold og selskapsstyring, og der det er hensiktsmessig utøve innflytelse på strategi, resultater, risiko, kompensasjon og selskapsledelse. Nysnø vil også stemme på generalforsamling for å fremme bærekraftig og ansvarlig virksomhetsstyring.

Nysnø vurderer selskapets jevnlige rapportering, som blant annet omfatter status på selskapets egne retningslinjer innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring, antall ansatte, lønn, sykefravær og klimagassregnskap.

Nysnø vil bidra til at selskapene stadig utvikler og forbedrer sitt arbeid med bærekraft, ansvarlighet og klimaeffekt, og proaktivt tilrettelegge for erfaringsutveksling mellom selskapene i porteføljen.

Nysnø estimerer selskapenes bidrag til reduserte klimagassutslipp fremover i tid, og jobber aktivt for å utvikle slik rammeverk sammen med andre anerkjente klimainvestorer.

---

<sup>6</sup> Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse (NUES)

## **Realisering**

Nysnø legger til grunn at selskaper som arbeider systematisk og strategisk med bærekraft, ansvarlighet og klimaeffekt er attraktive investeringsmuligheter for investorer i senere faser.

Nysnø vil bidra til at selskapet evner å innfri forventninger i markedet rundt miljø, sosiale forhold og selskapsstyring.

Nysnø vil støtte selskapet ved behov for å synliggjøre oppnådde resultater innen bærekraft, ansvarlighet og klimaeffekt frem mot realisering.

## **4.2. Investeringer i fondsandeler**

### **Investeringsmuligheter**

Nysnø identifiserer kontinuerlig fond som kan bidra til å redusere klimagassutslippene gjennom fondets investeringsfokus. Fond som investerer i selskaper med en tydelig rolle i et fremtidig lav- og nullutslippssamfunn skal prioriteres. Nysnø vurderer klimaeffekt med utgangspunkt i fondets investeringsstrategi, og hvordan en fremtidig portefølje kan direkte og indirekte redusere klimagassutslippene.

Nysnø skal også vurdere risiko innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring for både fondsforvalter og fondets investeringsfokus. Nysnø forutsetter at fondet ikke planlegger å investere innenfor aktiviteter definert i eksklusjonslisten, eller vil ha aktiviteter eller eksponering mot land som ikke følger internasjonale retningslinjer på skatt, er underlagt sanksjoner eller vil operere i land med høy risiko for korrupsjon. Nysnø forventer at fondsforvalter følger gjeldende anti-korrupsjonsregler og Anti Money Laundering (AML).

Nysnø investerer utelukkende i fond der forvalter har tilsluttet seg PRI eller tilsvarende anerkjente ESG rammeverk, eller har etablert et tilfredsstillende internt rammeverk som er i tråd med beste praksis.

### **Fondsanalyse**

Nysnø vurderer forvalter og fondets faktiske og planlagte arbeid med miljø, sosiale forhold og selskapsstyring basert på:

- Fondsforvalter sitt rammeverk for bærekraft og ansvarlige investeringer, inkludert ansvar, rutiner og rapportering
- Formelle mål som fondsforvalter planlegger å inkludere i investeringsavtalen, sidebrev o.l.
- Hvordan fondsforvalter
  - vurderer risiko innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring i investeringsbeslutninger
  - utøver eierskapet for å bidra til at porteføljeselskaper håndterer risiko innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring
  - håndterer og informerer om negative hendelser innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring
  - måler og rapporterer om klimagassregnskap og klimarisiko i porteføljen

- arbeider for mangfold, likestilling og inkludering i egen virksomhet og i porteføljeselskapene
- måler, rapporterer og bruker, indikatorer på porteføljen innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring
- eventuelt andre relevante forhold

### **Investeringsbeslutning**

Investeringskomiteen beslutter om investeringsteamet skal arbeide videre med fondssanalyser og fremforhandle endelig avtaleverk.

Investeringsteamet legger frem analyser av fondets materielle risikoer knyttet til miljø, sosiale forhold og selskapsstyring som en integrert del av beslutningsgrunnlaget.

Investeringsteamet skal vurdere hvordan fondsforvalter planlegger å håndtere og rapportere om vesentlig klimarisiko<sup>7</sup> for investeringsuniverset.

Investeringsteamet legger frem eventuelle forbedringsområder i fondsforvalters arbeid som følges opp i videre dialog og formaliseres i endelig avtaleverk.

### **Avtaleverk**

Nysnø inngår investeringsavtaler med fondsforvalter og forankrer hensynet til bærekraft og ansvarlighet der dette er hensiktsmessig.

Nysnø inntar bestemmelser som regulerer at fondet håndterer risiko knyttet til miljø, sosiale forhold og selskapsstyring, samt jevnlig rapporterer. Nysnø inntar også en eksklusjonsliste som tar utgangspunkt i at følgende aktiviteter unngås:

- Aktiviteter i land som ikke følger OECDs internasjonale retningslinjer på skatt
- Direkte aktiviteter eller en betydelig del av omsetningen fra land som er underlagt sanksjoner fra EU, FN eller de Forente Stater. Dette gjelder også selskaper, ansatte, aksjonærer som er underlagt sanksjoner, eller som kan medføre at fondet blir underlagt sanksjoner.
- Selskaper som bryter grunnleggende menneskerettigheter og er involvert i ulovlig barnearbeid
- Selskaper som har direkte forretningsmessig aktivitet innen:
  - produksjon, transport og/eller salg av fossile brensler uten karbonfangst- lagring eller bruk
  - konvensjonelle og kontroversielle våpen, artilleri eller ammunisjon
  - pornografiske produkter
  - tobakk og sprit
  - drift gambling og pengespill
  - ikke-medisinsk cannabis
  - programvare som muliggjør ulovlig tilgang til datanettverk

---

<sup>7</sup>Klimarisiko innebærer både fysiske endringer som følge av klimaendringer, i tillegg til risiko knyttet til overgangen til et lav- og nullutslippssamfunn.

## **Eierskap**

Nysnø holdes oppdatert på fondsforvalter sitt arbeid med bærekraft, ansvarlighet og klimaeffekt gjennom kvartalsrapporter, årsrapporter og eventuelle bærekraftsrapporter fra fondsforvalter. Ved fondsinvesteringer forventer Nysnø at forvalter stemmer for fondets aksjer.

Nysnø har jevnlig dialog med fondsforvalterne for å dele erfaringer og videreutvikle arbeidet med å innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring. Eksempler på tema er måling av bærekraft i porteføljen, reduserte klimagassutslipp og arbeid for å fremme økt mangfold, likestilling og inkludering i finans- og oppstartsmiljøer.

Nysnø legger til rette for erfaringsutveksling mellom fondsforvaltere i porteføljen ved behov for å bidra til utvikling av arbeidet med bærekraft, ansvarlighet, klimaeffekt o.l.

## **Realisering**

Fondsinvesteringer vil som regel ha en forhåndsdefinert levetid med mulighet for forlengelse. Forvaltning og realisasjoner av fondets porteføljeselskaper er regulert i avtaleverket mellom fondsforvalter og fondsinvestorene. Som fondsinvestor søker Nysnø at fondet dokumenterer og rapporterer oppnådde resultater innen miljø, sosiale forhold og selskapsstyring for hvert enkelt porteføljeselskap og fondet totalt sett.

### **4.3. Medinvestorer**

Nysnø forventer ansvarlig og bærekraftig investeringspraksis fra sine medinvestorer i både selskaper og fond. Medinvestorer i selskaper forventes å ha egne rammeverk for å vurdere miljø, sosiale forhold og selskapsstyring i deres investeringsprosesser. Nysnø vil aktivt oppmuntre medinvestorer til å tilslutte seg FNs Prinsipper for ansvarlige investeringer (PRI) eller tilsvarende rammeverk.

## **5. Likviditetsforvaltning**

Likvid kapital som ikke enda er investert i selskaper eller trukket opp av fond forvaltes som bankinnskudd eller investeringer i rentefond. Nysnø tar hensyn til bærekraft og ansvarlighet ved valg av banker og forvaltere for å sikre høyest mulig avkastning innenfor bærekraftige rammer.

Rammer og regelverket for bærekraft og ansvarlighet i banker og rentefond er under utvikling, og Nysnø vil samarbeide med relevante aktører for å følge utviklingen og vurdere nye muligheter.

## **6. Egen drift**

Driften av Nysnø påvirker miljøet, hovedsakelig gjennom reisevirksomhet, forbruk av kontormateriell og drift av kontorbygget. Nysnø samarbeider med byggherre om miljøtiltak, tilbyr ansatte kollektivreisekort, etterspør kjøttfrie alternativer i kantinen og på egne arrangementer, oppfordrer ansatte til å velge tog over flyreiser, og vektlegger lokale leverandører ved innkjøp. Nysnø beregner

og offentliggjør sitt årlige klimagassregnskap (Scope 1 – 3) i årsrapporten, og beregner klimaeffekt fra porteføljen (Scope 4). Nysnø vurderer fysisk klimarisiko for egen virksomhet.

Nysnø aksepterer ikke diskriminering på grunn av kjønn, hudfarge, religion, nasjonalitet, alder og fysisk eller mental helse. Nysnø legger vekt på mangfold, likestilling og inkludering i utvikling av organisasjonen. Selskapet tilstreber lik fordeling mellom kjønn i organisasjonen og investeringsteamet, og arbeider for bred og inkluderende kommunikasjon når nye ansatte skal rekrutteres.

## **7. Åpenhet, rapportering og forbedring**

Nysnø vektlegger åpenhet og har styrende dokumenter tilgjengelig på vår nettside, samt rapporterer på selskapets resultater kvartalsvis. Nysnø beskriver arbeidet med bærekraft og ansvarlighet i årsrapporter, og har som mål at vårt arbeid skal være enkelt å forstå for ansatte, eiere, porteføljen og samfunnet.

Nysnø arbeider tett med relevante aktører innen finans, organisasjoner og næringsliv for å sikre at våre fremgangsmåter følger beste praksis og ny kunnskap innen bærekraft, ansvarlighet og klima.